

## 110 年 111 年阿里山林業村執行成果

### 一、嘉義製材所整體園區管理概況

(一)110-111 年委託阿里山世界遺產協會於嘉義製材所，辦理園區導覽諮詢服務、園區巡檢及防疫工作。

### (二)阿里山林業村系列活動

1. 木頭人市集：111 年 12 月 24-25 日配合林鐵通車 110 週年，於嘉義製材所舉辦木頭人市集，除邀請沿線店家、小農、木業文創、輕食等業者設攤外，本處亦於市集擺設林鐵小舖，販售林鐵文創商品，兩日參觀人數約 5,852 人。
2. 嘉義製材所小小導覽員培訓營：於 110 年 10 月 15-16 日、22-23 日舉辦第二屆嘉義製材所小小導覽員培訓營，總計 20 名嘉義縣市中高年級學生參加培訓，有助於林業文化教育扎根並增加在地文化之認同。

### 3. DIY 手作活動

Macrame 編織酒精瓶套	藍染方巾 手作體驗	彈簧片口金 收納包體驗	乾燥花盆手作	花磚杯墊 DIY
10 人	10 人	5 人	10 人	10 人
葉拓彩	捏捏黏土 冰淇淋	扇扇作畫 梅如夢	《蹦蹦奇跑 得快》說故事	種子畫鑰匙 壁掛手作
6 人	6 人	5 人	16 人	10 人

### 4. 講座、研習與推廣活動

- (1)111 年嘉義製材所急救管理維護研習課程：課程於 11 月 10 日辦理，受訓成員包含園區駐點人員、機關成員及志工等計 14 名，內容包含急救基本說明、AED 與 CPR 急救技術訓練、創傷包紮與急救技能。
- (2)嘉義製材所 AR 導覽 APP 使用訓練：於 111 年 3 月 12 日辦理 2 場導覽訓練並邀請第一屆小小導覽員回流受訓，指導嘉義製材所 AR 導覽 APP 使用方式，以利未來導覽服務使用與介紹，總計 16 人參加。
- (3)《芬芳講座》：111 年 7 月 24 日於嘉義製材所舉辦「嘉義

的跨界!跨時代!-歷史 x 設計眼中的嘉義與製材所」講座，透過年輕一代學者與設計師從《芬芳散策》一書出發，跨域、跨時代的視角來暢聊嘉義這座老城市，總計 30 人參加。

(4)《散策小旅行》：111 年 7 月 24 日辦理「跟著檜木去旅行」走讀活動，帶領讀者走進《芬芳散策》中所介紹的歷史路徑，重返日治時期嘉義是因林業繁華的各個景點，總計 25 人參加。

(5)《記憶·阿里山》阿里山林業暨鐵道特展與：獲教育部入選為「2022 跨部會環島戶外教育季」8 月份亮點活動，展場配合於當月辦理寫明信片兌換小禮物活動。

(6)林業文化園區寫生活動：111 年 11 月 5 日與嘉義市政府及中華民國森鐵世界遺產文教促進協會於合作，於嘉義製材所辦理「桃城有愛：愛在桃城-畫都之美」寫生比賽，計約 600 人參加。

## 二、建物與場域經營管理現況如下表：

建物名稱	文資身分	經營管理
動力室	歷史建築	<p>《記憶·阿里山》阿里山林業暨鐵道特展</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>展覽簡介：以嘉義製材所為阿里山登山入口，透過自然生態、林業發展、鐵道技術、聚落生活與人文記憶五大面向主題及沉浸式策展手法，展示阿里山文化的知識體系與人文故事。</li> <li>展期：110 年 12 月 23 日至 113 年 12 月 31 日</li> <li>111 年度入館人數總計 15,591 人，整體滿意度達 93%。</li> </ol>
第一代製材工場遺構	無	現地保存並透過動線指引及解說牌誌設置，引導遊客認識曾為東洋第一的第一代製材工場位址。
辦公室	歷史建築	<p>百年鳴森-林鐵車廂特展</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>展覽簡介：以林鐵列車重新改造為緣起，延伸梳理百年來的林鐵發展以及火車一世紀間的演變脈絡，並帶出鐵路與阿里山的文化連結。</li> <li>展期：110 年 12 月 10 日至 112 年 12 月 31 日</li> </ol>
機具工廠	歷史建築	<ol style="list-style-type: none"> <li>每週六、日開放定時導覽解說。</li> <li>111 年啟動「嘉義製材所整體規劃暨機具工廠設施改善工程設</li> </ol>

		計監造服務案」，將結合藝術、科技等展示手法呈現阿里山林業歷史脈絡，並注入商業模式活化經營以提升場域自償性。
手編工場	無	為研習、活動辦理及展覽空間，計 13 場研習、18 場活動、3 場展覽及 6 場會議。
乾燥室	歷史建築	1. 105 年完成修復後，為木材乾燥展示空間。 2. 每週六、日開放定時導覽解說。
排煙道	歷史建築	1. 107 年拆除增建物，還原遺跡。 2. 現地展示
鋸屑室	歷史建築	105 年完成修復後，現地展示
焙房	歷史建築	1. 預計113年完成修復。 2. 強化與林業相關的活動體驗，整理建築結構與空間作為多功能教育展示場域。
木材倉庫	歷史建築	1、未來歷史建築物之修復及周邊場域整理，再現林業村風華。 2、延續「阿里山林業與鐵道文化歷史軸帶策略規劃計畫」，規劃在地木工藝團體、社群團體等，發展在地性體驗課程與主題活動。 3、延續「阿里山林業暨鐵道博物館先期規劃」，未來將歷史建築規劃為林業生活主題館、駐地工作者之空間使用。
玉山二村 5、6、17 號	歷史建築	1. 玉山二村原為林務局轄下職員宿舍，目前仍有居住戶，收回後分期辦理歷史建築物之修復及周邊場域整理。 2. 延續「阿里山林業暨鐵道博物館先期規劃」，未來將歷史建築規劃為林業生活主題館、駐地工作者之空間使用。
停車場	無	111 年 12 月 7 日標租 8.2 公頃與卓宏不動產企業社，租期至 116 年 12 月 31 日，預計挹注國庫 1,500 萬 1,000 元。

### 三、榮耀肯定

1. 嘉義製材所自 108 年 6 月 30 日開園以來，致力於林業文化與文化資產教育活動推廣，111 年 2 月獲選第八屆國家環境教育獎機關組初審特優，並代表嘉義市參加全國評比。
2. 《記憶・阿里山》阿里山林業暨鐵道特展，獲教育部入選為「2022 跨部會環島戶外教育季」8 月份亮點活動。

### 四、服務提升

嘉義製材所 AR 導覽 APP 於 109 年 12 月 19 日上線，迄今下載數計 5,422 次。為提供外賓、無法即刻下載 APP 之遊客及校園戶外教學等人員使用，園區提供 3 台平板電腦借用服務，藉以

提升園區服務並提高 APP 使用率 111 年平板借用 179 人次。

## 五、場域環境改善

### 阿里山林業村排水系統改善

有鑑於阿里山林業村區內排水系統不足，遇強降雨時，容易發生積水或局部淹水情形，該工程有效改善歷史建築物-嘉義製材所積、淹水情形，並改善玉山二村路側溝排洪容量不足問題，避免區內低窪區持續於汛期積水。

## 六、文宣出版品

### (一)《芬芳散策 一段嘉義製材所開啟的日治時期嘉義之旅》

1. 以嘉義製材所及其延伸周邊區域的食、衣、住、行、育樂及工作等面向，以區域性、全觀性的的角度了解日治時期林業製材與運輸歷史，讓民眾透過閱讀了解嘉義市如何因為阿里山林業而發展、進步。

#### 2. 活動行銷

- (1) 臉書短文行銷：精選《芬芳散策》5 個主題發布短文，一方面推廣嘉義製材所的歷史內涵，另一方面提高臉友對於即將出版專書之好奇，進而刺激購買量。
- (2) 預購送好禮活動：111 年 7 月 20 日至 8 月 15 日間，規劃辦理《芬芳散策》專書預購送明信片與藏書票活動，提高出版品曝光度及購買量。

### (二)芬芳散策手記

以日治時期鐵道旅遊案內形式，搭配芬芳散策專書規劃《日本時代嘉義阿里山旅行手記》。手記從嘉義驛發車，沿線緩緩而上到眠月，搭配過往文人的詩詞感受，書寫旅遊心情記事。

## 二、阿里山林業村 BOT

- (一)依據 108 年 11 月 29 日林務局召開之「阿里山林業與鐵道歷史文化軸帶策略規劃計畫-研商阿里山林業村促參範

圍工作會議」共識，將促參範圍縮減為果菜魚市場(可開發區)、林業村北側綠地、森林之歌與多功能廣場(可開發區)等範圍，以提高民間機構投資意願。

(二)執行進度：

1. 農委會於 110 年 12 月 7 日召開促進民間參與公共建設案件協調會報第 67 次會議，決議本案定位應調整國際五星級旅館、並建議降低許可年限以減少履約風險等。修正之可行性評估與先期規劃報告書於 111 年 7 月 15 日重新陳報農委會。
2. 農委會於 111 年 11 月 28 日召開促進民間參與公共建設案件協調會報第 69 次會議，決議本案針對五星級飯店評鑑規範、興建期倘無法完工之因應措施及調整終止契約條件等意見修正，經農委會確認無誤後即可提報「農委會配合促進民間參與公共建設法推動專案小組」審查。修正之可行性評估與先期規劃報告書於 112 年 1 月 7 日函送農委會確認。