

阿里山林業村-114 年執行成果

一、 阿里山林業村-嘉義製材所整體園區管理概況

(一)日常管理維護機制

1. 嘉義製材所自 108 年至 113 年 12 月止委託阿里山世界遺產協會經營管理，累計入園人數達 79 萬人次，114 年園區因執行「嘉義製材所整體規劃及機具工廠設施改善工程」休園，工程期間自 114 年 2 月起至 115 年 12 月止。
2. 自 109 年起，本處綜合企劃科每周排班不定時巡視並紀錄阿里山林業村內清潔與建物情況，並建立巡查紀錄表，評估修繕次序，以達成園區巡視修繕之有效週期，遇災害緊急應變中心成立時，亦依規辦理巡查與通報。

(二)丹娜絲颱風-園區災損處理情形

1. 114 年 7 月 6 日丹娜絲颱風侵襲，致阿里山林業村多處倒木，並造成嘉義製材所文化資產建物受損。本處即啟動災後巡檢及損壞通報作業，並聯繫嘉義市政府文化局文化資產專業委員現地訪視，確認受損情形包含園區內菩提樹倒塌傾壓致排煙道遺構局部結構脫落、建物窗戶破裂、屋簷排水溝凹陷等。
2. 為維護場域安全，災後 90 日內即責請定期清潔維護廠商完成風險評估，先行移除具立即危害之倒木；至建物受損部分，則依文化局文資專業委員所提修復工法及處置建議，另行提送修復計畫變更審議，續依核定內容辦理後續修繕工程。

二、 建物與場域經營管理現況

建物名稱	文資身分	經營管理
第一代製材工廠 遺構	歷史遺構	1. 114-115年作為「嘉義製材所整體規劃及機具工廠設施改善工程」，工程期間自114年2月起至115年12月止。

		2. 115-116年規劃，分兩期開放： (1) 第一期：115年8月開放動力室、警衛室及鋸屑室。 (2) 第二期：116年2月開放辦公室、機具工廠、手編工廠、乾燥室。
動力室	歷史建築	1. 因執行「動力室沉浸式展演規劃」工程，場館暫不開放，工程期間自114年10月起至115年7月止。 2. 115年8月開園後：對外開放，規劃為製材所內沉浸式展演基地。
排煙道	歷史建築	1. 114-115年因製材所園區執行「嘉義製材所整體規劃及機具工廠設施改善工程」暫不開放，工程期間自114年2月起至115年12月止。 2. 115年8月開園後：對外開放，恢復每週六、日開放定時導覽解說。
鋸屑室	歷史建築	1. 114-115年因製材所園區執行「嘉義製材所整體規劃及機具工廠設施改善工程」暫不開放，工程期間自114年2月起至115年12月止。 2. 115年8月開園後：對外開放，恢復每週六、日開放定時導覽解說。
辦公室	歷史建築	1. 114-115年作為「嘉義製材所整體規劃及機具工廠設施改善工程」營建商工務所，工程期間自114年2月起至115年12月止。 2. 預計116年2月開園後：小辦公室作為旅客服務中心，大辦公室作為多功能視聽教室。販售門票、供遊客暫時休憩、擺設並販售紀念品、活動及訊息公告。

機具工廠	歷史建築	1. 114-115年因製材所園區執行「嘉義製材所整體規劃及機具工廠設施改善工程」暫不開放，工程期間自114年2月起至115年12月止。 2. 預計116年2月開園後：對外開放，未來將結合藝術、科技等展示手法呈現阿里山林業歷史脈絡，並注入商業模式活化經營以提升場域自償性，提供民眾全新體驗。
手編工廠	無	1. 114-115年作為「嘉義製材所整體規劃及機具工廠設施改善工程」營建商工務所，工程期間自114年2月起至115年12月止。 2. 預計116年2月開園後：對外開放，標租委外營運管理。
乾燥室	歷史建築	1. 114-115年因製材所園區執行「嘉義製材所整體規劃及機具工廠設施改善工程」暫不開放，工程期間自114年2月起至115年12月止。 2. 115年8月開園後：對外開放，恢復每週六、日開放定時導覽解說。
焙房	歷史建築	114年開始進行修復及再利用工程，活化建物活化並連接林業，使參訪民眾更能了解製材之流程與歷史背景，預計117年完成修復。
木材倉庫	歷史建築	為傳承百年林業記憶，114年開始進行修復及再利用工，保留原貌並注入新生命，預計117年完成修復。
玉山二村 5、6、17號	歷史建築	原為林務局轄下職員宿舍，114年本處收回，並自115年起辦理規劃設計及建築修復。

阿里山林業村 停車場	無	標租委由卓宏不動產企業社建設並經營管理，分別設置5大、227小客車停車格(含親子、身障及電動車位)，自 112年5月27日起營運，租期至117年2月26日，預計挹注國庫共1,428萬0,952元。
---------------	---	--

三、嘉義製材所整體規劃及機具工廠設施改善工程

- (一) 嘉義製材所整體規劃暨機具工廠設施改善分為機具工廠內部基礎設施及阿里山林業村內之嘉義製材所全區景觀。機具工廠部分於整體規劃及後續改善工程設計監造工作，以遺構區為主角，導入文化創意產業概念，兼顧文化資產的活化與現代應用，提升場域長期營運之自償性。景觀部分利用梳理建築內部跟外部關係，將機具工廠、辦公室及手編工廠三處場域之間的動線、景觀及風格協調性併同納入考量，以利日後委外營運及商業模式之導入。
- (二) 截至115年6月14日實際進度約38%，預計115年12月5日完工。

四、嘉義製材所動力室沉浸空間暨特展規劃建置

- (三) 2019 嘉義製材所園區以「文資保存零距離」為目標開放民眾入園，透過假日市集辦理、林鐵文資教育推廣、「記憶阿里山—阿里山林業暨鐵道特展」、「百年鳴森—車廂特展」策展規劃等多元模式，促進文資場域活化與利用，提升民眾參與意願。
- (四) 2024年以嘉義製材所動力室為主體，建立六面沉浸式空間”森光域”，將歷史建築融合科技媒體，並以觀眾為核心，強調沉浸、互動與參與的觀展體驗，透過數位科技的多元性呈現豐富的文化底蘊，並採委託經營模式，納入民間更多創意思維，開創文資場域最大價值。

五、嘉義製材所機具工廠科技展演規劃製作

- (一) 2022年啟動「嘉義製材所整體規劃暨機具工廠設施改善工程設計監造服務案」，以打造嘉義製材所完整景觀、於全區場域內導入文化創意產業概念，促進文化資產活化與再利用。
- (二) 以機具工廠東側展示區為主體，運用數位科技媒材、影像聲光及科技互動等數位內容，並以當代的視野詮釋昔日產業機具遺構之運作，讓文化資產與觀展民眾產生互動，進而促進民眾瞭解與貼近場域豐富的文化底蘊。

六、阿里山林業村場域環境改善

(一) 森林之歌藝術創作修復：

森林之歌設置於101年，坐落「嘉義市阿里山林業文化園區」基地內，曾於107年完成第一次修復，歷經7年時間風吹日曬，主體設施已呈現老舊現象，經評估有修復之必要性。為落實阿里山林業村設施定期維護管理及提升園區服務品質，2025年起案辦理修復，總經費1,118萬元，工期220日曆天，於114年10月底完成修復工作，修復內容：主體外圍立面拆除更換、內部平台鋪面整修、兩端通道材質拆除更新等。

(二) 114年阿里山林業村轄內設施維護及整修工程(開口契約)：

阿里山林業村非促參區域於112年6月8日經嘉義市政府公告為文化景觀範圍，為維護場域(嘉義製材所、杉池及森林之歌等園區)環境及設施耐久性，以提供民眾良好之遊憩環境。本案114年8月11日開工，工期90日曆天，114年12月12日竣工，總經費400萬元整，整修內容為：森林之歌周邊木平台、圍籬及燈具修復、杉池階梯整修及燈具修復等。

七、阿里山林業村BOT案

(一) 政府規劃「嘉義市阿里山林業村新建營移轉案」自113年2月29日至114年4月8日歷經3次公告招商，結果無民間申請人投標。

(二) 為提高民間參與投資公共建設誘因及減少開發區域內之不確定因素，114年經上級機關同意，再調減促參範圍，以舊果菜魚市場與毗鄰杉池及部分綠地(選項規劃)，面積約3.4公頃，並依促參法第46條辦理，徵求民間自行規劃申請參與公共建設，不限定公共建設須含住宿設施，吸納民間申請人之開發創意，增加規劃多元性。

基地使用現況 - 既有建物：屋齡近50年，廠商得拆除或保留使用(ROT)



(三) 執行進度

1. 重啟民間自行規劃促參前置作業委託案，114 年 8 月 27 日決標予十方都市開發顧問有限公司。
2. 「嘉義市阿里山林業村徵求民間自行規劃申請參與投資公共建設案」政策公告文件，114 年 12 月 29 日經農業部促參推動會第 4 次會議審查，決議原則通過。本處依委員意見修正政策公告(草案)，並依促參法規定簽報農業部授權辦理後續事宜。